

SÉM

SAINT-ÉTIENNE
la métropole

epures
Agence d'urbanisme de la région stéphanoise

07 juin 2022

Webinaire - La toile industrielle

Introduction

- La Toile industrielle est un outil d'aide à la décision créé à Dunkerque en 2009 par l'Agence d'urbanisme de la région Flandre-Dunkerque
- Depuis, les applications se sont diversifiées
- 2019 : epures se saisit de cette démarche pour l'appliquer au territoire de Saint-Etienne Métropole
- 2021 : premières toiles Santé et Manufacturing
- **Objectif du webinaire : présenter l'outil « Toile industrielle », ses objectifs et faire part de l'état d'avancement de la démarche.**

Sommaire

1. La Toile industrielle : définition
2. Naissance de la Toile industrielle à Dunkerque
3. Premier test sur la filière Manufacturing de Saint-Etienne Métropole
4. Les Toiles industrielles de Saint-Etienne Métropole

La toile industrielle : définition

La notion de toile industrielle

– Une **représentation** des différents flux inter-entreprises d'un territoire ainsi que l'ampleur de leur ancrage local.

- Des données sur les établissements
- Des flux



A quoi ça sert ?

– La Toile est avant tout un outil communicant qui permet de **rassembler les acteurs locaux** pour réfléchir collectivement sur les enjeux économiques, énergétiques, politiques...

Un outil
évolutif

Un outil
interactif

Un outil
prospectif

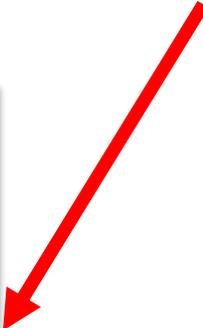
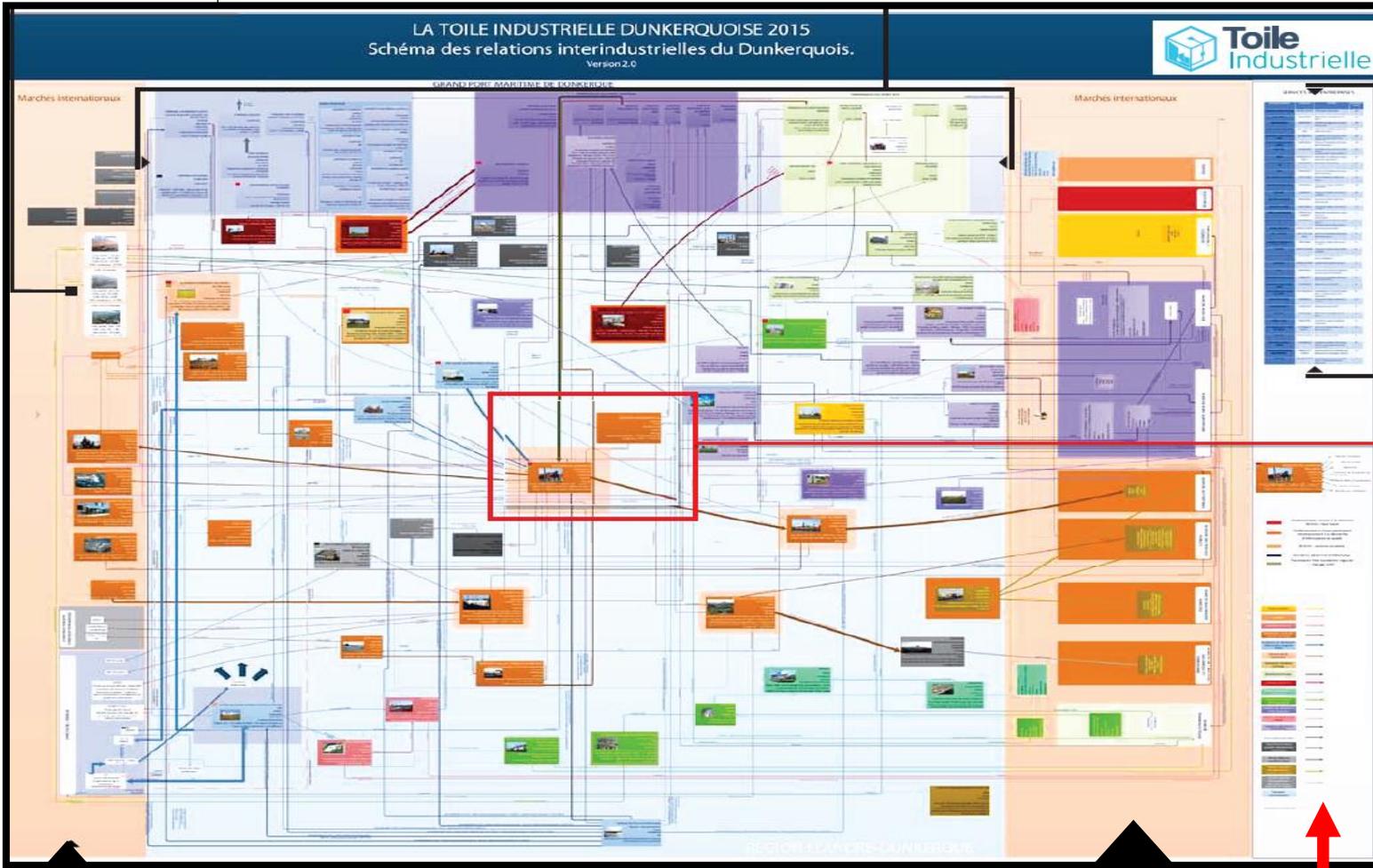
Naissance de la toile industrielle à Dunkerque

Genèse de la Toile industrielle

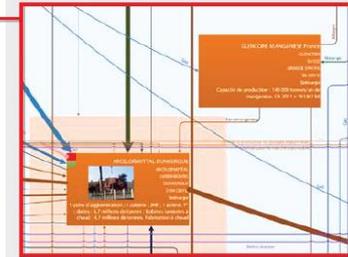
- **Contexte** : volonté en 2008 d'anticiper les effets dominos des fermetures de sites industriels qui se profilaient.
- **Comment ?** Construire un outil « La Toile industrielle® » permettant d'illustrer les interactions entre les différentes entreprises, jusqu'au dernier sous-traitant d'un marché.
- **Avec qui ?**
 - Partenaires financiers : Communauté urbaine de Dunkerque, Grand port maritime de Dunkerque, ...
 - Partenaires techniques : CCI, Dunkerque Promotion, Université du littoral, ECOPAL, ...

La Toile industrielle de Dunkerque

LISTE DES PRINCIPAUX SOUS-TRAITANTS LOCAUX



LES GRANDES INDUSTRIES IMPLANTÉES SUR LE TERRITOIRE DU BASSIN D'EMPLOI DE DUNKERQUE :



- Nom de l'établissement
- Groupe
- Nationalité
- Effectifs
- Secteur d'activité
- Informations sur la production
- Lien vers des informations économiques sur le web

LISTE DES MARCHES



RÉGION FLANDRE-DUNKERQUE

MARCHÉS INTERNATIONAUX



Un outil au service des territoires

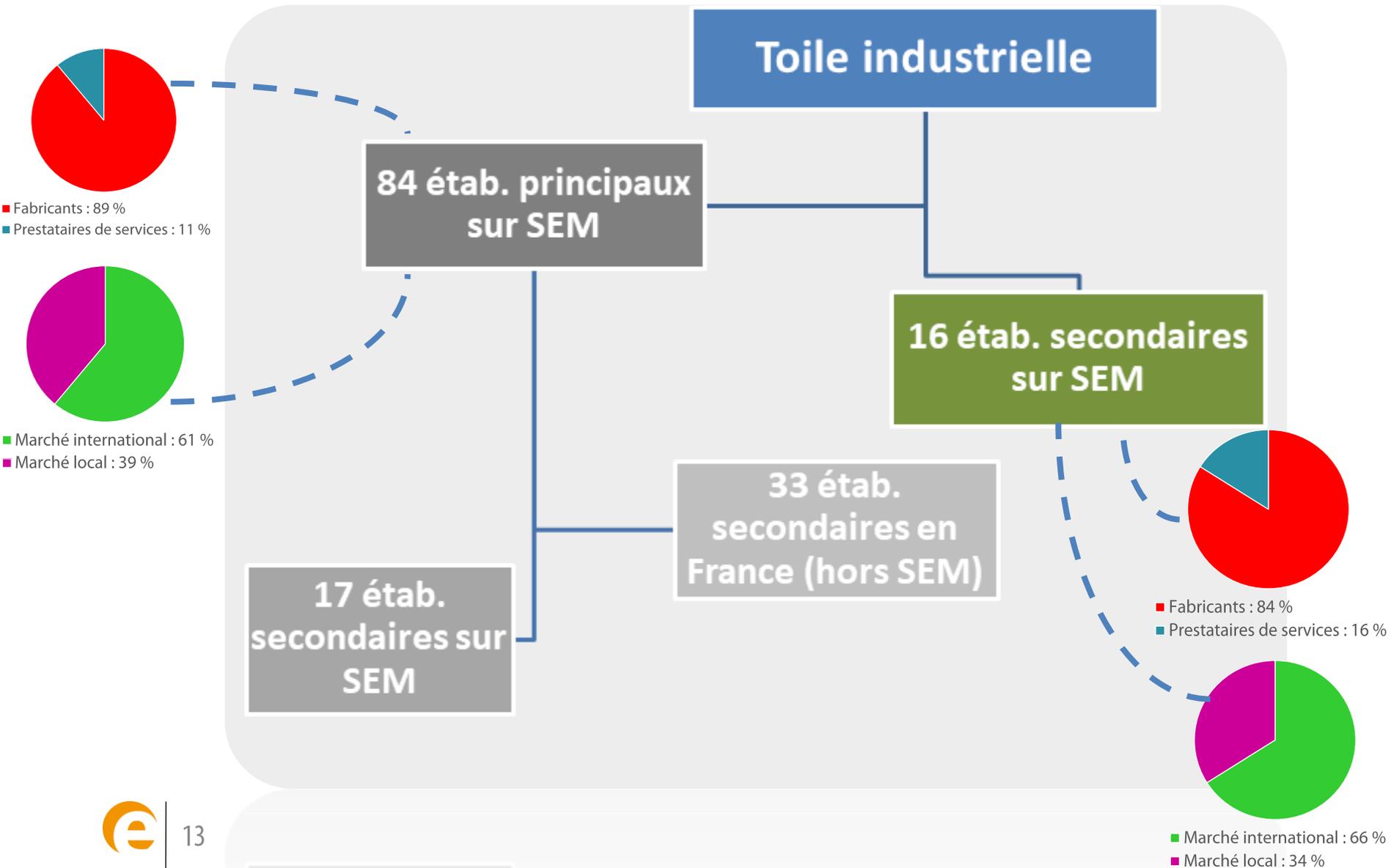
- **Compréhension de l'économie locale** : effets d'entraînement d'une fermeture d'entreprise sur les autres entreprises / identification de la dépendance aux marchés extérieurs ;
- **Promotion et prospection** : utilisation par les agences de développement pour attirer des investisseurs / développement de nouvelles lignes par le port de Dunkerque suite à la découverte de nouveaux clients ;
- **Ecologie industrielle** : la mise en réseau des entreprises permet d'éviter les pertes de valeur et d'optimiser le process des industries.

Un outil au service des entreprises

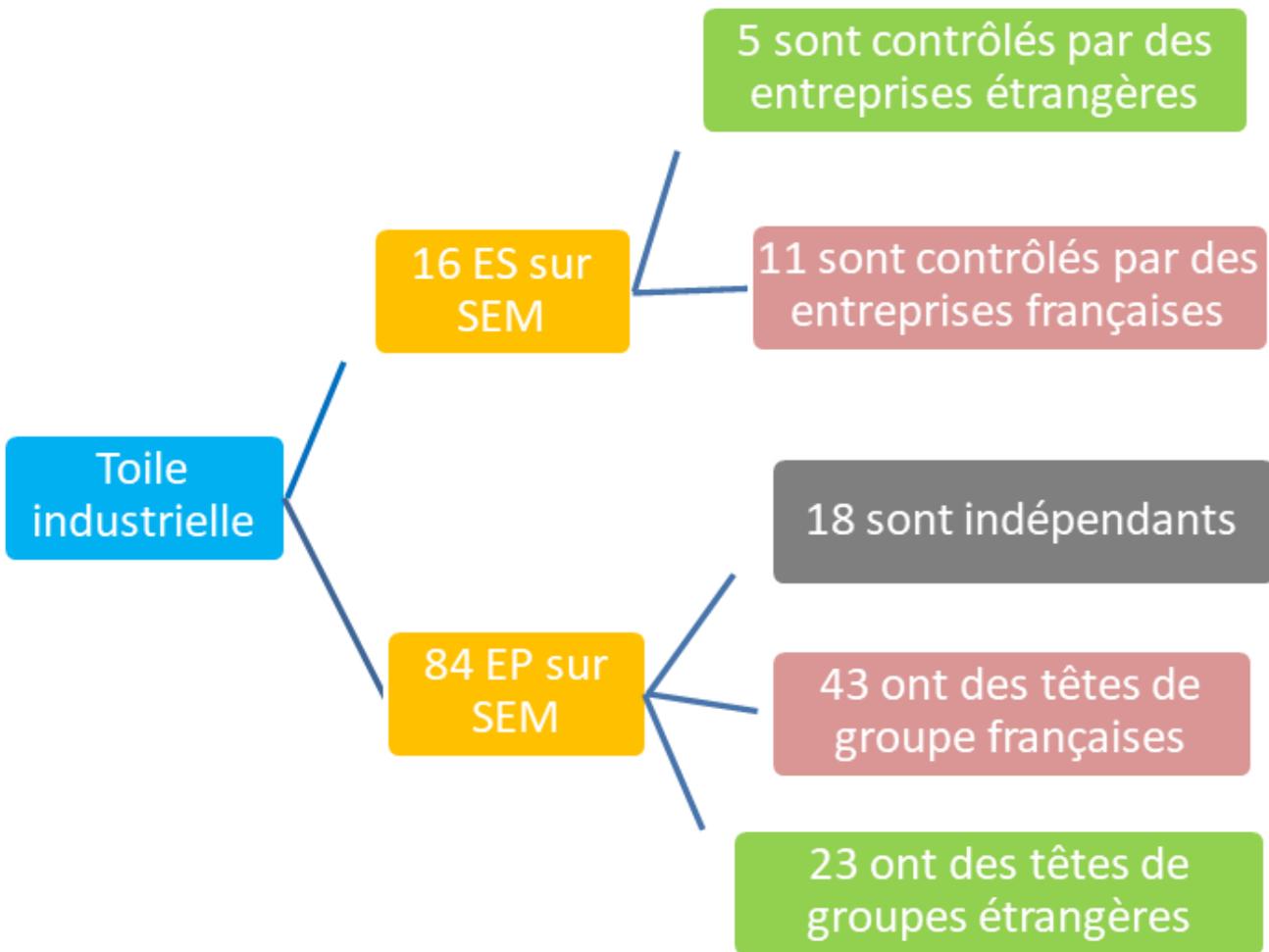
- **Mieux connaître les marchés** : identification des fournisseurs et des clients ;
- **Nouer de nouveaux partenariats** : nouvelles synergies entre des entreprises de même secteur d'activité ou de secteur différent, mutualisation ;
- **Identifier les potentiels de développement** : estimer un avantage concurrentiel, prospecter de nouveaux marchés.

Premier test sur la filière Manufacturing de Saint-Étienne Métropole

Des liens fonctionnels à consolider



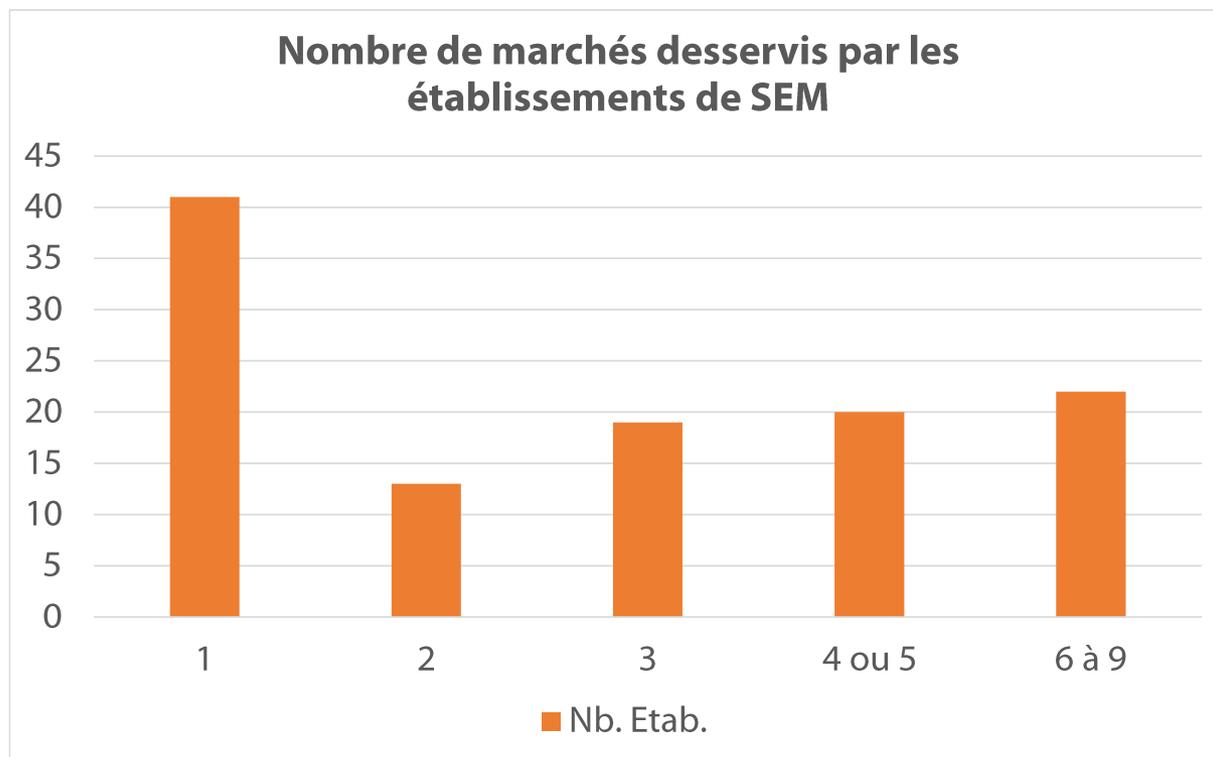
Un degré d'autonomie des entreprises locales faible



Têtes de groupe :

	8
	4
	4
	3
	3
	2
	2
	2
	1
	1
	1

Une diversité des marchés desservis par les entreprises



Marchés	Nb. Etab.
Énergie	41
Aéronautique	40
Automobile	38
Equip. Indus.	38
Médical	34
Défense	31
Transport	29
Environnement	15
BTP	12
Agroalimentaire	12
Chimie	10
Outillage	7
Textile	4
Optique	2

Les Toiles industrielles de Saint-Etienne Métropole

■ Déclinaisons de la Toile industrielle à SEM

- **Une TI Automobile**
- **Une TI Biens d'équipements industriels**
- **Une TI Santé**

Les informations représentées sur la Toile

Des entités :

- Nom de l'entreprise
- Secteur d'activité
- Etendue du marché
- Position sur le marché
- Localisation de la tête de groupe

Des relations :

- Fournisseurs → clients
- Sous-traitants → donneurs d'ordre
- Qualification du flux

La liste des partenaires de R&D

Il convient de différencier la base de données des informations représentées sur la Toile

Les informations suivies dans les bases

Structure économique :

- Effectif
- Chiffre d'affaires
- Chiffre d'affaires à l'export ...

Dépendance décisionnelle :

- Groupe
- Etablissement secondaire
- Actionnariat...

Veille :

- Liens
- Projets de développement

Un travail de fond

- **Après chaque entretien :**
 - Une **mise en alerte** des entreprises rencontrées et de celles qui sont citées
 - Une **alimentation** des liens
- **Entreprises de la base de données :**
 - Une **actualisation hebdomadaire** suite à la réception des alertes
 - Une **veille**
- **Une réflexion en cours pour améliorer la représentation de la Toile**

Animation de deux ateliers inter-entreprises

1^{ère} partie : travail sur table en groupe pour alimenter les Toiles industrielles

2^e partie : échanges sur les impacts locaux de la crise russe suite à l'identification de fournisseurs concernés

Tour de table sur l'intérêt de la démarche Toile industrielle



■ L'intérêt de la démarche selon les industriels

- **Mise en avant de l'écosystème local**
- **Identification des fournisseurs/sous-traitants présents sur le territoire**
- **Relocalisation de certaines entreprises implantées à l'international**
- **Lien à faire avec la problématique de la formation**

■ L'intérêt de la démarche pour la collectivité

- **Attractivité territoriale**
- **Orienter la veille économique**
- **Être réactif face à des crises**
- **Evaluer les effets dominos**

Webinaire - La toile industrielle de la filière Manufacturing

